

Klaus Hübner  
Agenten des weltweiten Multilateralismus



Klaus Hübner

# Agenten des weltweiten Multilateralismus

Die Sonderorganisationen  
im System der Vereinten Nationen

**T** Frank & Timme  
Verlag für wissenschaftliche Literatur

Umschlagabbildung: © Klaus Hüfner

ISBN 978-3-7329-0846-2

ISBN E-Book 978-3-7329-9113-6

ISSN 1862-6130

© Frank & Timme GmbH Verlag für wissenschaftliche Literatur  
Berlin 2022. Alle Rechte vorbehalten.

Das Werk einschließlich aller Teile ist urheberrechtlich geschützt.  
Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechts-  
gesetzes ist ohne Zustimmung des Verlags unzulässig und strafbar.  
Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen,  
Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verarbeitung in  
elektronischen Systemen.

Herstellung durch Frank & Timme GmbH,  
Wittelsbacherstraße 27a, 10707 Berlin.  
Printed in Germany.

Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier.

[www.frank-timme.de](http://www.frank-timme.de)

## **Inhaltsverzeichnis**

<b>Kapitel 1: Einleitung</b> .....	12
<b>Kapitel 2: Die „UN-Familie“ als System? Zum Stellenwert der Sonderorganisationen im UN-System</b> .....	16
<b>Kapitel 3: Die „Großen Fünf“ UN-Sonderorganisationen</b> .....	27
3.0 Einleitung .....	27
3.1 FAO – Ernährungs- und Landwirtschaftsorganisation .....	28
3.2 ILO – Internationale Arbeitsorganisation .....	40
3.3 UNESCO – Organisation der Vereinten Nationen für Bildung, Wissenschaft und Kultur .....	55
3.4 UNIDO – Organisation der Vereinten Nationen für Industrielle Entwicklung .....	67
3.5 WHO – Weltgesundheitsorganisation.....	80
3.6 Zwischenbilanz .....	92
<b>Kapitel 4: Die „technischen“ UN-Sonderorganisationen</b> .....	95
4.0 Einleitung .....	95
4.1 ICAO – Internationale Zivilluftfahrt-Organisation.....	96
4.2 IMO – Internationale Schifffahrtsorganisation.....	106
4.3 ITU – Internationale Fernmeldeunion .....	117
4.4 UNWTO – Welttourismusorganisation der Vereinten Nationen.....	128
4.5 UPU – Weltpostverein .....	135

4.6	WIPO – Weltorganisation für geistiges Eigentum .....	145
4.7	WMO – Weltorganisation für Meteorologie.....	155
4.8	Zwischenbilanz .....	165
<b>Kapitel 5: Die währungs- und finanzpolitischen</b>		
	<b>UN-Sonderorganisationen.....</b>	<b>168</b>
5.0	Einleitung .....	168
5.1	IBRD – Internationale Bank für Wiederaufbau und Entwicklung .....	169
5.2	IDA – Internationale Entwicklungsorganisation .....	178
5.3	IFC – Internationale Finanzkorporation.....	185
5.4	IWF – Internationaler Währungsfonds .....	193
5.5	IFAD – Internationaler Fonds für landwirtschaftliche Entwicklung....	204
5.6	Zwischenbilanz .....	215
<b>Kapitel 6: Die Sonderorganisationen als Fundament des UN-Systems...217</b>		

## Übersichtenverzeichnis

Übersicht 1.0-01: Sonderorganisationen im UN-System, 1946–2021.....	14
Übersicht 3.1-01: Organizational Structure of FAO.....	37
Übersicht 3.2-01: Organisationsstruktur der ILO .....	51
Übersicht 3.2-02: Das ILO-Berichtssystem .....	52
Übersicht 3.3-01: Organisationsstruktur der UNESCO.....	64
Übersicht 3.4-01: Organisationsstruktur der UNIDO.....	75
Übersicht 3.4-02: UNIDO Secretariat Structure.....	76
Übersicht 3.4-03: Mehrstufiges Entscheidungsverfahren in der UNIDO.....	77
Übersicht 3.5-01: Organisationsstruktur der WHO .....	88
Übersicht 3.5-02: Structure of WHO Secretariat.....	89
Übersicht 4.1-01: Organisationstruktur der ICAO.....	103
Übersicht 4.2-01: Organisationsstruktur der IMO .....	113
Übersicht 4.2-02: Organisationsstruktur des IMO-Sekretariats.....	114
Übersicht 4.3-01: Organizational Structure of ITU .....	124
Übersicht 4.3-02: Structure of ITU General Secretariat .....	125
Übersicht 4.4-01: Organizational Chart of UNWTO.....	132
Übersicht 4.5-01: Organisationstruktur des Weltpostvereins .....	142
Übersicht 4.6-01: Organisationstruktur der WIPO .....	152
Übersicht 4.7-01: WMO Governance Structure.....	161
Übersicht 4.7-02: WMO Secretariat Structure.....	162
Übersicht 5.1-01: Organizational Structure of The World Bank (IBRD+IDA). 175	
Übersicht 5.3-01: Organizational Structure of IFC.....	190

Übersicht 5.4-01: IMF-Organizational Structure.....	201
Übersicht 5.5-01: Organisationstruktur des IFAD.....	211
Übersicht 5.5-02: Organizational Structure of the IFAD Secretariat .....	212



## Tabellenverzeichnis

Tabelle 1.0-01: Sonderorganisationen in UN-System, 1946–2021 .....	15
Tabelle 3.1-01: FAO: Deutschlands Beiträge, 1991–2021 (in Mio. US-Dollar) .	38
Tabelle 3.1-02: FAO: Verabschiedete ordentliche Haushalte (A) und Pflichtbeiträge der Mitgliedstaaten (B), 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	39
Tabelle 3.2-01: ILO: Deutschlands Beiträge, 1991–2021 (in Mio. US-Dollar) .	53
Tabelle 3.2-02: ILO: Verabschiedete ordentliche Haushalte (A) und Pflichtbeiträge der Mitgliedstaaten (B), 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	54
Tabelle 3.3-01: UNESCO: Deutschlands Beiträge, 1991–2021 (in Mio US-Dollar).....	65
Tabelle 3.3-02: UNESCO: Verabschiedete ordentliche Haushalte (A) und Pflichtbeiträge der Mitgliedstaaten (B), 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	66
Tabelle 3.4-01: UNIDO: Deutschlands Beiträge, 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	78
Tabelle 3.4-02: UNIDO: Verabschiedete ordentliche Haushalte (A) und Pflichtbeiträge der Mitgliedstaaten (B), 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	79
Tabelle 3.5-01: WHO: Deutschlands Beiträge, 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	90
Tabelle 3.5-02: WHO: Verabschiedete ordentliche Haushalte (A) und Pflichtbeiträge der Mitgliedstaaten (B), 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	91
Tabelle 3.6-01: Die „Großen Fünf“ im Überblick, 2020 .....	93
Tabelle 3.6-02: Zur Zahlungsmoral der Mitgliedstaaten in den Sonderorganisationen, 1991–2019 (in Prozent).....	94
Tabelle 4.1-01: ICAO: Deutschlands Beiträge, 1991–2022 (in Mio. US-Dollar).....	104
Tabelle 4.1-02: ICAO: Verabschiedete ordentliche Haushalte (A) und Pflichtbeiträge der Mitgliedstaaten (B), 1991–2022 (in Mio. US-Dollar).....	105

Tabelle 4.2-01: IMO: Deutschlands Beiträge, 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	115
Tabelle 4.2-02: IMO: Verabschiedete ordentliche Haushalte (A) und Pflichtbeiträge der Mitgliedstaaten (B), 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	116
Tabelle 4.3-01: ITU: Deutschlands Beiträge, 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	126
Tabelle 4.3-02: ITU: Verabschiedete ordentliche Haushalte (A) und Pflichtbeiträge der Mitgliedstaaten (B), 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	127
Tabelle 4.4-01: UNWTO: Deutschlands Beiträge, 2004–2021 (in Mio. US-Dollar).....	133
Tabelle 4.4-02: UNWTO: Verabschiedete ordentliche Haushalte (A) und Pflichtbeiträge der Mitgliedstaaten (B), 2004–2021 (in Mio. US-Dollar).....	134
Tabelle 4.5-01: UPU: Deutschlands Beiträge, 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	143
Tabelle 4.5-02: UPU: Verabschiedete ordentliche Haushalte (A) und Pflichtbeiträge der Mitgliedstaaten (B), 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	144
Tabelle 4.6-01: WIPO: Deutschlands Beiträge, 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	153
Tabelle 4.6-02: WIPO: Verabschiedete ordentliche Haushalte (A) und Pflichtbeiträge der Mitgliedstaaten (B), 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	154
Tabelle 4.7-01: WMO: Deutschlands Beiträge, 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	163
Tabelle 4.7-02: WMO: Verabschiedete ordentliche Haushalte (A) und Pflichtbeiträge der Mitgliedstaaten (B), 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	164
Tabelle 4.8-01: Technische Sonderorganisationen im Überblick, 2020.....	166
Tabelle 4.8-02: Zur Zahlungsmoral der Mitgliedstaaten in den Sonderorganisationen, 1991–2019 (in Prozent).....	167
Tabelle 5.1-01: IBRD: Kreditneuzusagen (A), Brutto-Auszahlungen (B), Netto-Auszahlungen (C), Geschäftsjahre 1991–2021 (in Mrd. US-Dollar).....	176

Tabelle 5.1-02: IBRD: Reinerträge (Netto-Einkommen) (A) und Gesamtverwaltungsausgaben (B), Geschäftsjahre 1991–2021 (in Mio. US-Dollar).....	177
Tabelle 5.2-01: IDA: Erstzeichnung und Wiederauffüllungsrunden, Gesamtvolumen und Anteil Deutschlands, Geschäftsjahre 1961–2022 (in Mio. US-Dollar und in Prozent) .....	183
Tabelle 5.2-02: IDA: Zusagen, Brutto-Auszahlungen, Rückzahlungen und Netto-Auszahlungen, Geschäftsjahre 1991–2021 (in Mrd. US-Dollar) .....	184
Tabelle 5.3-01: IFC: Zusagen und Auszahlungen, Geschäftsjahre 1991–2020 (in Mrd. US-Dollar).....	191
Tabelle 5.3-02: IFC: Netto-Erträge, Geschäftsjahre 1991–2020 (in Mio. US-Dollar).....	192
Tabelle 5.4-01: IWF: Abflüsse und Rückzahlungen insgesamt sowie Erträge aus Gebühren und Zinsen, Geschäftsjahre 1991–2021 (in Mrd. SZR).....	202
Tabelle 5.4-02: IWF: Entwicklung der Netto-Ausgaben (Verwaltungshaushalte), Geschäftsjahre 1993–2022 (in Mio. US-Dollar) .....	203
Tabelle 5.5-01: IFAD: Wiederauffüllungsrunden, 1978–2021 (in Mio. US-Dollar) und Deutschlands Anteile (in Mio. US-Dollar und in Prozent) .....	213
Tabelle 5.5-02: IFAD: Ausgewählte Daten zu den Aktivitäten, 1991–2020 (in Mio. US-Dollar).....	214
Tabelle 5.6-01: Die Sonderorganisationen der Kreditgewährung im Überblick, 2020 .....	216
Tabelle 6.0-01: Pflichtbeiträge und freiwillige Beiträge aller Mitgliedstaaten an das UN-System, 1991–2019 (in Mrd. US-Dollar) .....	222
Tabelle 6.0-02: Freiwillige, zweckgebundene Beiträge an die UN-Sonderorganisationen (in Mio. US-Dollar und Prozent) .....	223